

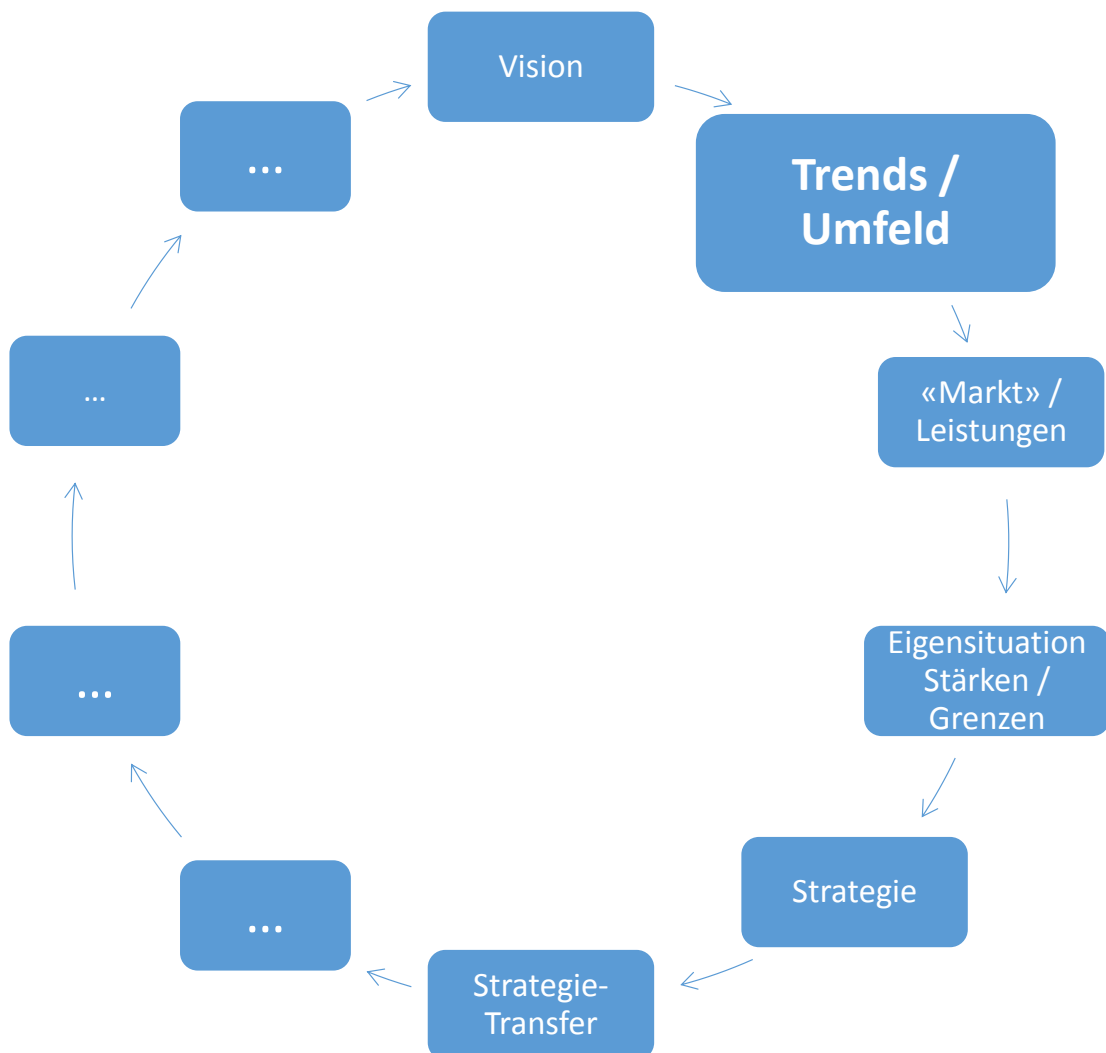


# Strategische Führung

**Umfeld und Trends in der strategischen Analyse**  
Erfolgsbrief, März 2016

# Trends und Umfeld in der strategischen Analyse

Der Auftrag der strategischen Leitung beinhaltet insbesondere die Festlegung der Strategie. Dies bedarf einer umfassenden internen und externen Analyse. Nebst dem Blick nach „innen“ wird in einer komplexeren und dynamischeren Welt der Blick nach „Aussen“ immer wichtiger. Eine Methode dazu ist die systematische Feststellung von Trends mit Umfeldanalyse.



# Umfeldanalyse

In der Umfeldanalyse werden in verschiedenen Bereichen Einflussfaktoren geortet. Bereiche sind:

- Gesellschaft
- Technologie
- Ökologie
- Markt/Produkte/Leistungen
- Politik/Recht

Pro konkreten Einflussfaktor wird die IST-Situation erörtert, die Entwicklung in den nächsten Jahren antizipiert und die Konsequenzen auf Märkte/Zielgruppen/Leistungsabnehmer eingeschätzt. Daraus werden Chancen und Risiken für die eigene Organisation sichtbar und konkrete Konsequenzen, d.h. Einflüsse für Strategien können abgeleitet werden.

Umfeldanalyse beispielhaft:

Bereich	Einflussfaktor	IST-Zustand	Entwicklung bis 2030	Konsequenzen Kunden / Zielgruppen	Chancen / Risiken	Konsequenzen Strategie
<b>Gesellschaft</b>	Demografische Entwicklung	Erhöhte Lebenserwartung	Lebenserwartung bei 65 +3 Jahre gegenüber heute	Bedarf an spezifischem Wohnraum	<i>Im spezifischen Strategieprozess zu entwickeln</i>	<i>Im spezifischen Strategieprozess zu entwickeln</i>
	Zunahme Mobilität	..	..	..	..	..
<b>Technologie</b>	..	..	..	..	..	..
<b>Ökologie</b>	..	..	..	..	..	..

## Die Unternehmung für Strategie und mehr



**Walter Grossenbacher**,  
Inhaber Grossenbacher  
Mandate GmbH. Er berät  
seit Jahren NPO, Kantone,  
Gemeinden und Unter-  
nehmen in Strategie und  
Organisationsfragen. Er übt verschiedene  
Mandate in strategischen Leitungen aus.



**Romy Stäger**, Mitarbeite-  
rin Administration und  
Projektunterstützung,  
Grossenbacher Mandate  
GmbH

PS: der nächste Erfolgsbrief erscheint im  
Herbst 2016 zum Thema Eigensituations-  
analyse

### Kontakt

Walter Grossenbacher, Grossenbacher  
Mandate GmbH, Sonnhaldeweg 3, 3110  
Münsingen

E-Mail: [walter@grossenbacher-  
mandate.ch](mailto:walter@grossenbacher-mandate.ch)

Tel. +41 79 785 88 45

[www.grossenbacher-mandate.ch](http://www.grossenbacher-mandate.ch)

Wir wünschen den  
Lesern unseres Er-  
folgsbriefes viel Er-  
folg in der strategi-  
schen Arbeit!

